

Interreg



UNIONE EUROPEA
EVROPSKA UNIJA

ITALIA-SLOVENIJA



CROSSMOBY

0.3.7.1 - Piano d'azione strategico transfrontaliero

0.3.7.1 - Čezmejni strateški akcijski načrt

DOCUMENTO PRELIMINARE E METODOLOGICO PRIPRAVLJALNI IN METODOLOŠKI DOKUMENT

Ta projekt podpira program sodelovanja INTERREG V-A Italija-Slovenija, ki ga financira Evropski sklad za regionalni razvoj.

Vsebina te publikacije ne odraža nujno uradnih stališč Evropske unije. Za vsebino te publikacije odgovarja avtor - PP8 (GECT Euregio Senza Confini r.l.).

Avtor: PP8 - GECT Euregio Senza Confini r.l.

Datum: 6. 07. 2021



Università
Ca' Foscari
Venezia
Dipartimento
di Management



Posoški razvojni center



Euregio Senza Confini^{1,2}
Euregio Ohne Grenzen^{mbH}
Carinzia-Friuli Venezia Giulia Veneto
Kärnten-Friuli Adulch Venetien-Venezien

Kazalo vsebine

Predgovor	3
1. Uvod	4
2. Struktura in splošne faze	5
3. Predlagani cilji.....	6
4. Predlagane STRATEGIJE	7
5. Predlagani ukrepi.....	7
6. Povezovanje ukrepov in strategij projekta CROSSMOBY z drugimi podobnimi pobudami	10
6.1. Osnutek obrazca za zbiranje ukrepov.....	11
7. Začetek izvajanja strateškega akcijskega načrta 3.7.1.....	12
8. Pristop k predvidenim priporočilom 3.7.2.....	13
PRILOGE	14
1 – Obrazec za zbiranje UKREPOV in z njimi povezanih informacij	14
2 – Prikaz strukture za končno različico D 3.7.1	16
3 – Struktura za D 3.7.2 (osnutek)	17

Predgovor

V okviru **DS3.1- AKT7** ("*Piano d'azione strategico transfrontaliero / Čezmejni strateški akcijski načrt*") bo projekt CROSSMOBY ponudil skupno vizijo strateških razsežnosti mobilnosti na čezmejni ravni, ki se bo izvajala s posebnim "Čezmejnim strateškim akcijskim načrtom" (O.3.7.1), na podlagi katerega bodo oblikovana "*Priporočila za enoten razvoj ukrepov za izboljšanje mobilnosti na čezmejni ravni*" (O.3.7.2).

Aktivnost ATT7 je torej ena zaključnih faz celotnega projekta. Prednostno izhaja iz strukturiranega posvetovanja z lokalnimi interesnimi skupinami ozemlja (aktivnost ATT6 – "Piattaforma dei portatori di interesse per il dialogo e la pianificazione transfrontaliera/Platforma interesnih skupin za čezmejni dialog in načrtovanje"), namenjenega poglobljenemu seznanjanju z različnimi stališči, ki jih je treba upoštevati pri načrtovanju čezmejne mobilnosti, ki temelji tudi na možnostih, ponujenih v okviru čezmejnega zbiranja in analize podatkov, izvedenih v sklopu aktivnosti ATT5 ("*Analisi e strumenti a supporto della definizione di un quadro di riferimento strategico transfrontaliero / Analiza čezmejnega strateškega okvira in orodja*").



Slika 1 – Umestitev aktivnosti ATT6 v splošni logistični okvir DS3.1

Aktivnost ATT7 torej v osnovi predstavlja usmerjevalno orodje za dialog z interesnimi skupinami na omizjih, ki bodo organizirana v sklopu aktivnosti ATT6, in za predstavitev najpomembnejših rezultatov opravljenih posvetovanj. Ti rezultati bi morali skupaj s strateškim znanjem, ki ga zagotavljajo informacijska orodja, razvita v aktivnosti ATT5, voditi k opredelitvi strateške vizije, ki bo podpirala in usmerjala ključna vprašanja za novo programsko obdobje na makroregionalni ravni.

1. Uvod

V tem dokumentu so predstavljena metodološka priporočila za pripravo "Čezmejnega strateškega akcijskega načrta" projekta CROSSMOBY (O.3.7.1) in zastavljeni temelji za oblikovanje "Priporočil za skupno oblikovanje ukrepov, namenjenih krepitevi čezmejne mobilnosti" (O.3.7.2).

Oblikovanje čezmejnega strateškega akcijskega načrta projekta CROSSMOBY je bilo zasnovano v skladu s konsolidirano strateško vizijo, hierarhično strukturirano na različnih ravneh, s čimer je bil zagotovljen celovit in skladen okvir, ki vključuje tako splošne cilje kot tudi posebne ukrepe, ki jih je treba izvesti.



Slika 2 – Shematski prikaz hierarhičnih ravni akcijskega načrta

Predlagane strategije predstavljajo shematski seznam področij ukrepanja, na katerih je treba delovati, da bodo doseženi načrtovani cilji.

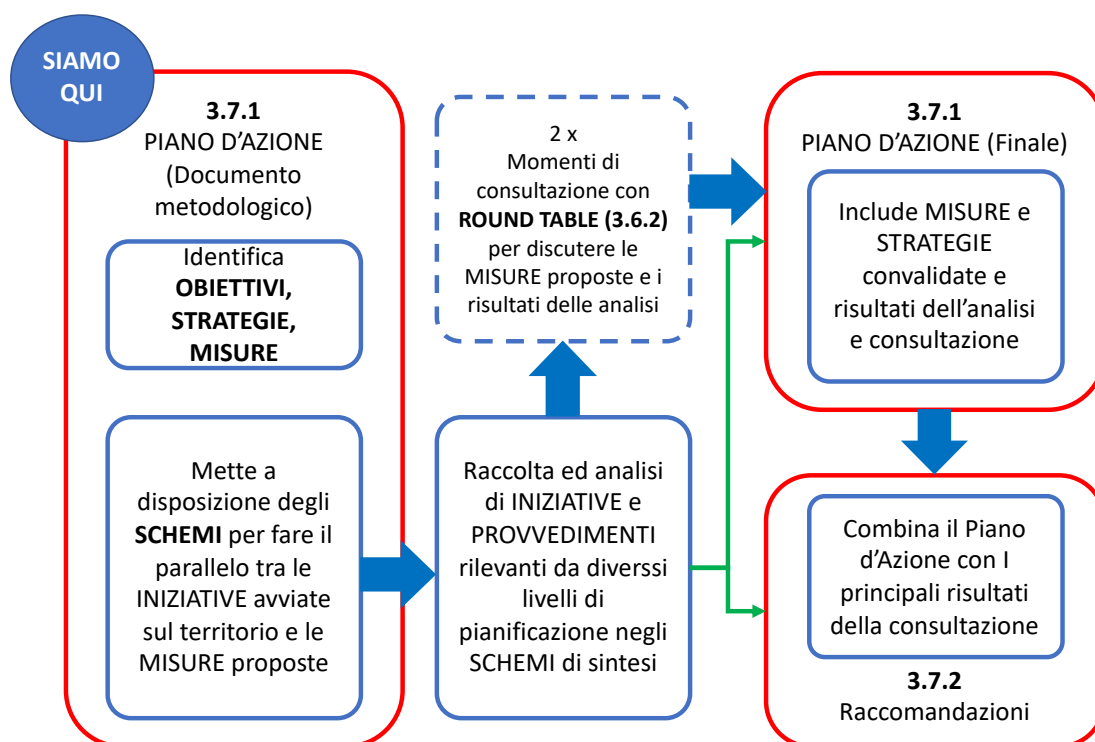
Cilji bodo opredelili najbolj strateško zastavljeno vizijo, medtem ko ukrepi predstavljajo seznam konkretnih dejavnosti, potrebnih za udejanjenje predlagane enotne strateške vizije.

2. Struttura in splošne faze

Ob upoštevanju globalnega pristopa v prvem metodološkem dokumentu in potrebe po unovčenju preteklih izkušenj iz drugih projektov EU, financiranih v okviru programa INTERREG Italija-Slovenija za isto prednostno nalogo, se je zdelo za namene projekta CROSSMOBY koristno, da akcijski načrt oblikujemo tudi na podlagi ciljev, strategij in ukrepov, razvitih v okviru projekta FORTIS, v katerem je bil nedavno pripravljen akcijski načrt za optimizacijo javnih prometnih povezav na čezmejnem območju programa Italija-Slovenija (december 2020).

Nadaljnji korak, ki bi še dodatno nadgradil projekt CROSSMOBY, je podrobnejša analiza predstavljenih ukrepov, da bi lahko slednje povezali s trenutnim naborom razpoložljivih pobud in konkretnih dejavnosti, ki izhajajo iz samega projekta, in drugih ukrepov z različnih ravni načrtovanja na preučevanih območjih.

Takšna dodatna analiza bo zagotovila obsežno zbirko dokumentov, ki bodo predstavljeni in obravnavani na okroglih mizah, kar bo ponudilo možnost potrditve, ocene in izpolnitve predlaganih ukrepov in strategij.



Slika 3 – Skupna shematska struktura faz aktivnosti ATT7

Poleg tega bodo rezultati te analize omogočili širši pristop k različnim aktivnostim in ukrepom, ki se izvajajo v okviru programa Italija-Slovenija, ter tako prispevali k zagotavljanju ustreznega in dobro

uveljavljenega konteksta, iz katerega bo črpala priprava "Priporočil za skupno oblikovanje ukrepov, namenjenih krepitvi čezmejne mobilnosti" (O.3.7.2) ter končne različice "Čezmejnega strateškega akcijskega načrta" (O.3.7.1), v katerega bodo vključeni vsi predlogi, pridobljeni v fazi posvetovanj.

3. Predlagani cilji

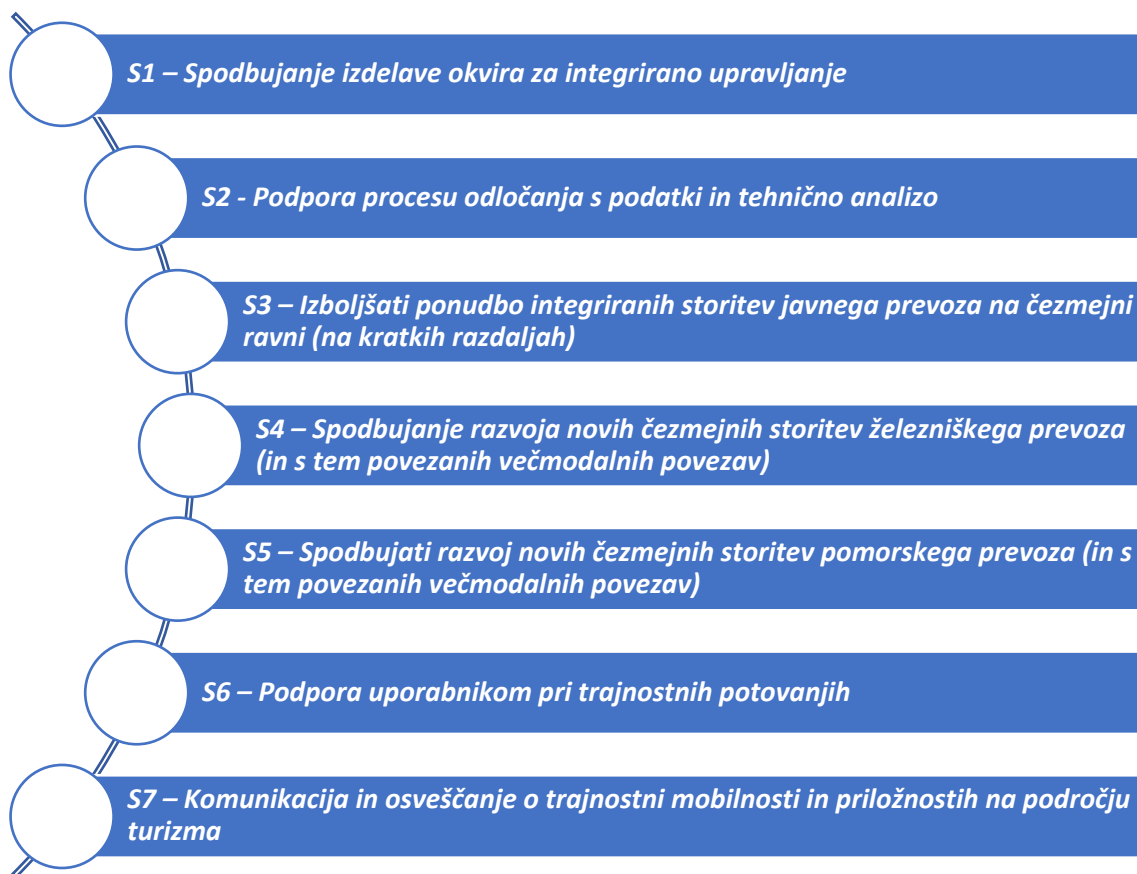
Ker so bile številne pobude usmerjene v strateški pristop k razvoju čezmejne mobilnosti in ker je CROSSMOBY strateški projekt, se je zdelo nujno izkoristiti in dodatno razviti tudi druge akcijske načrte, kot je tisti, ki je bil nedavno oblikovan v okviru projekta FORTIS in katerega cilji so prikazani v naslednji preglednici.

<p>Dobro povezano čezmejno območje</p> <p>Izboljšanje vzajemne trajnostne dostopnosti, s čimer se podpira čezmejno povezovanje in zmanjšuje izoliranost obrobni območij</p> <p><i>Čezmejno območje, ki je dobro povezano z EU in zunanjim svetom</i></p>
<p>Cilj čezmejnega območja je imeti vlogo križpotja nadnacionalnih koridorjev, ki povezujejo države članice in druge države</p>
<p>Zeleno čezmejno območje</p> <p>Manj onesnaženo in brezogljeno območje zagotavlja višjo kakovost življenja za prebivalce in obiskovalce in prispeva k uresničevanju skupnih ciljev (tudi na svetovni ravni)</p>
<p>Privlačno čezmejno območje</p> <ul style="list-style-type: none"> Izboljšanje in ohranjanje turističnih znamenitosti s skupnim spodbujanjem trajnostnega turizma in mobilnosti
<p>Čezmejno območje, ki skrbi (za državljane)</p> <ul style="list-style-type: none"> Inovativne rešitve za mobilnost skupno obravnavajo družbeni vidik, povezan s kakovostjo življenja prebivalcev, s posebnim poudarkom na šibkih ali prikrajšanih kategorijah (npr. starejši)
<p>Inovativno čezmejno območje</p> <ul style="list-style-type: none"> Preoblikovanje čezmejnega območja v 'živi laboratorij' in 'inovacijski ekosistem' s konkretnim oblikovanjem pametnih rešitev predstavlja medsektorsko prednostno nalogo in skupen pristop na področju potreb mobilnosti, pa tudi drugod

Slika 4 – Predlagani cilji za akcijski načrt CROSSMOBY, uresničeni v projektu FORTIS

4. Predlagane STRATEGIJE

Zaradi skupnih ciljev so bile, kot je prikazano v naslednji preglednici, s pridom uporabljene tudi STRATEGIJE projekta FORTIS, saj štejejo za splošno veljavne tudi v globalni viziji, ki jo predlaga projekt CROSSMOBY.



Slika 5 – Splošna opredelitev strategij, predlaganih za akcijski načrt projekta CROSSMOBY, povzetih po projektu FORTIS

5. Predlagani ukrepi

Z vidika zgornjih dejstev pomeni dokončna kapitalizacija rezultatov tudi, da lahko opredelitev celotnega nabora ukrepov za udejanjanje predlaganih strategij temelji tudi na že opravljenem delu v projektu FORTIS.

V ta namen smo kot referenčno podlago za zagon naslednje faze analize in validacije upoštevali naslednji sklop ukrepov.

S1 – Spodbujati izdelavo okvira za integrirano upravljanje	
1	(Spodbujanje) institucionalnega dialoga na področju zakonodajnih vprašanj, ki ovirajo ali omejujejo čezmejni promet na ravni EU (s posebnim poudarkom na zakonodaji, ki ureja področje kabotaže).
2	Spodbujanje institucionalnega dialoga na področju čezmejnega javnega prometa med Italijo in Slovenijo (opredelitev odgovornosti za načrtovanje, upravljanje in delovanje čezmejnega javnega prevoza na teh območjih ter povezava z lokalnim prevozom).
3	Vzpostavitev čezmejnega koordinacijskega organa, odgovornega za usklajeno načrtovanje storitev javnega prevoza na čezmejnem območju (uskladitev vozniških redov in oblikovanje enotnih pravil za načrtovanje, delovanje in uporabo storitev čezmejnih prevoznih storitev)

S2 - Podpreti proces odločanja s podatki in tehnično analizo	
4	Priprava integriranih informacijskih sistemov, izmenjava in povezovanje podatkov na čezmejni ravni z upoštevanjem mednarodnih linij in celotne mobilnosti čezmejnega območja (po možnosti z uporabo pristopa odprtih podatkov)
5	Zbiranje statističnih podatkov o mobilnosti in podatkov o povpraševanju s pomočjo tradicionalnih raziskav (raziskave na terenu, vključno s štetjem prometa in izpolnjevanjem vprašalnikov) in inovativnih raziskav (npr. masovni podatki iz mobilnih telefonov)
6	Priprava scenarijev vrste "what if" in ocen za podporo skupnemu odločanju in celostnemu načrtovanju na čezmejni ravni

S3 – Izboljšati ponudbo integriranih storitev javnega prevoza na čezmejni ravni (na kratkih razdaljah)	
7	Izdelava ciljno usmerjenih študij izvedljivosti posebnih predlogov za nove/izboljšane storitve na podlagi količinskih (masovnih) podatkov in spodbujanje pristopa sonačrtovanja, v katerem aktivno sodelujejo (lokalne) interesne skupine
8	Razširitev in medsebojno povezovanje obstoječih storitev javnega prevoza na obmejnem področju ("ponovna povezava")
9	Razvoj novih in inovativnih storitev (vključno s prilagodljivim prevozom po povpraševanju ("Demand Responsive Transport")) za povezovanje vozlišč in zaledja
10	Razvoj novih in inovativnih storitev (vključno s prilagodljivim prevozom po povpraševanju ("Demand Responsive Transport")) v primestnem in obrobem okolju.
11	Izgradnja in funkcionalna ureditev intermodalnih prestopnih točk na čezmejni ravni
12	Dopolnitev javnega prevoza z deljeno in mehko mobilnostjo

S4 – Spodbujati razvoj novih čezmejnih storitev železniškega prevoza	
13	Promocija in medsebojna povezava storitev železniškega prevoza na progah Benetke-Trst-Ljubljana

14 Promocija in medsebojna povezava storitev železniškega prevoza na progah Gorica-Nova Gorica-Transalpina/Bohinjska proga

S5 – Spodbujati razvoj novih čezmejnih storitev pomorskega prevoza (in s tem povezanih večmodalnih povezav)

15 Nove ali izboljšane letne storitve pomorskega prevoza in s tem povezane medsebojne povezave

16 Nove ali izboljšane sezonske storitve pomorskega prevoza in s tem povezane medsebojne povezave

S6 – Omogočati trajnostna potovanja za uporabnike

17 Zagotavljanje celostnih in integriranih portalov z informacijami o mobilnosti za uporabnike

18 Uvedba enotne letne čezmejne vozovnice

19 Orodja IKT za neprekinjen integriran nakup vozovnic

S7 – Komunicirati in osveščati o trajnostni mobilnosti in priložnostih na področju turizma

20 Učinkovita celostna kampanja za posredovanje informacij o mobilnosti in turizmu

21 Osveščanje in vključevanje interesnih skupin, ki želijo sodelovati pri načrtovanju inovativnih rešitev multimodalnega transporta

Preglednica 6 – Celoten niz ukrepov, predlaganih v akcijskem načrtu projekta FORTIS

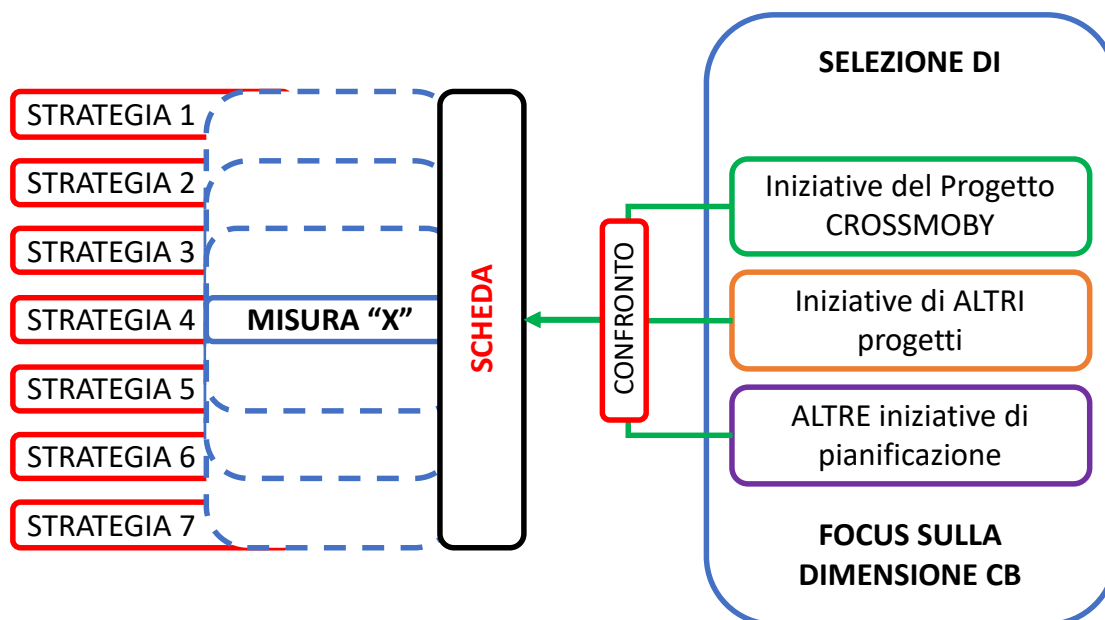
Kot že poudarjeno, se bo teh 21 ukrepov nadalje analiziralo po vzorcu, opisanem v naslednjem odstavku. Namen analize je, podpreti fazo posvetovanj preostalih okroglih miz v sklopu aktivnosti ATT6, pa tudi pripraviti podlago za dokončanje akcijskega načrta in predvidenih priporočil (3.7.1 in 3.7.2).

6. Povezovanje ukrepov in strategij projekta CROSSMOBY z drugimi podobnimi pobudami

Ob podrobnejšem vpogledu, tj. z vidika učinkovitega odpravljanja specifičnih vrzeli in težav, povezanih s čezmejno razsežnostjo, je seznam predlaganih ukrepov reprezentativen ali ga je mogoče povzeti v pilotnih aktivnostih, izvedenih v okviru projekta CROSSMOBY in drugih projektov, pa tudi v ustreznih pobudah za načrtovanje in upravljanje, ki so bile sprožene na programskem področju.

V zvezi s tem projekt CROSSMOBY predlaga nadaljnjo analizo predlaganih UKREPOV, da bi podrobno opredelili njihovo izvajanje sorazmerno z napredkom na področju načrtovanja prevozov na čezmejnem območju. Ob upoštevanju strateške narave projekta CROSSMOBY bo pozornost usmerjena v vključitev različnih aktivnosti načrtovanja in študij, ki so pomembne za multimodalni prometni sistem na čezmejnem območju ITALIJA - SLOVENIJA (IT-SL).

Na ta način bo vsak ukrep usklajen z različnimi pripadajočimi pobudami in pilotnimi ukrepi, izvedenimi v okviru projekta CROSSMOBY, in drugimi podobnimi projekti, kot tudi z načrtovalnimi dokumenti, povezanimi z istim programskim območjem, s posebnim poudarkom na čezmejni razsežnosti.



Slika 7 – Pristop usklajevanja med posameznimi PREDLOGI in predlaganim naborom ukrepov

V prvi vrsti bo potrebno analizirati rezultate in cilje vseh projektov programa ITALIJA - SLOVENIJA (IT-SL) na temo mobilnosti in prometa (vsaj delno). Med njimi so zagotovo projekti:

- CROSSMOBY
- FORTIS
- INTERBIKE II
- SUSTOURISM
- MOBITOUR

Poleg teh bomo ob upoštevanju geografske lege projektne območja analizirali tudi projekte programa INTERREG Italija-Hrvaška (tudi zaradi delnega geografskega prekrivanja upravičenega območja in prometnic, ki prečkajo programsko območje Italija - Slovenija). Med njimi lahko kot primer navedemo projekte INTERREG Italija-Hrvaška, ki so izkazali pomembne dosežke, uporabne za boljšo opredelitev sklopa UKREPOV:

- MIMOSA (strateški projekt)
- ICARUS
- SUTRA
- MOSES

Poleg tega se načrtuje, da bomo s podporo partnerstva in v preostalih fazah posvetovanja, predvidenih v okviru aktivnosti ATT6 in ATT5 (ki vključujejo tudi neposreden dialog z zainteresiranimi stranmi v sektorju), razširili obseg te analize tudi na druge zanimive primere za izboljšanje analize ukrepov in posledično pridobivanje ustreznih spoznanj.

Z izpostavljanjem teh ukrepov, vključenih v splošni akcijski načrt, se namreč odpira možnost njihove ponovljivosti v različnih okoljih, v katerih so prisotne podobne potrebe, kar predstavlja veliko prednost za celoten rezultat projekta, hkrati pa zagotavlja koristne predloge za kasnejša "*Priporočila za skupno oblikovanje ukrepov, namenjenih krepitevi čezmejne mobilnosti*" (O.3.7.2).

6.1. Osnutek obrazca za zbiranje ukrepov

Za podrobnejšo analizo nabora predlaganih ukrepov je smiselno uporabiti poseben OBRAZEC (**Priloga 1**), v katerem bi bile zbrane ustrezne informacije in pripombe, kar bo omogočilo kapitalizacijo in uskladitev *Čezmejnega strateškega akcijskega načrta* (O.3.7.1 / Final).

Podrobneje bo za vsak ukrep z dvostopenjskim pristopom izdelan obrazec, ki bo vseboval:

- na prvi *stopnji*, analizo dokumentov, pripravljeno na podlagi posvetovanj s partnerji in dokumentacije iz drugih projektov / načrtov;

- na drugi *stopnji* pa nadaljnjo obdelavo najpomembnejših pripomb in predlogov, ki izhajajo iz preostalih faz posvetovanja, predvidenih v okviru aktivnosti ATT6 in ATT5.

Izpolnjen obrazec bo torej vseboval podrobne podatke in bo postal sestavni del sklopa informacij, ki bodo dostopne na platformi WebGIS, razviti v aktivnosti ATT5, in ki bodo predstavljale informacijske sloje, uporabne tudi za izčrpen pregled vseh možnosti mobilnosti, razpoložljivih v okviru programa.

To pomeni, da bo v vsakem obrazcu poleg preprostega strnjenege opisa vsakega ukrepa treba navesti:

- o strategijo, ki se nanaša na
- o obstoječe določbe na različnih ravneh načrtovanja:
 - o lokalni
 - o regionalni
 - o nacionalni
- o morebitne prispevke k posebnemu ukrepu iz projekta CROSSMOBY
- o morebitne prispevke k posebnemu ukrepu iz drugih projektov
- o po potrebi seznam ustreznih dokumentov/orodij, ki jih je treba navesti

v naslednji fazi bo obrazec vključeval bolj strateško razsežnost in na ta način prispeval k izpostavitvi:

- o skladnosti predlaganega ukrepa z makroregionalno vizijo
 - o EUSALP
 - o EUSAIR
- o priporočila za naslednje korake in predloge za izvedbo z upoštevanjem novega programskega obdobja 2021 - 2027
- o vsa ostala priporočila, ki se nanašajo na drugo strateško načrtovanje

Za povzetek rezultatov analize, opravljene za vsak UKREP, bo v končni fazi opravljena ocena na podlagi Likertove lestvice in opažanj, poudarjenih v prejšnjih delih obrazca, in sicer po spodaj navedenih točkah in z upoštevanjem ponovljivosti/možnosti celostne izvedbe predlaganih ukrepov:

- o RAVEN NAČRTOVANJA
- o RAVEN IZVAJANJA
- o ČEZMEJNI UČINEK

7. Začetek izvajanja strateškega akcijskega načrta 3.7.1

Rezultati ocene kakovosti vsakega posameznega izpolnjenega obrazca bodo pretvorjeni v končno oceno, ki bo poudarila potencial vsakega ukrepa in bo v pomoč pri izbiri (če je to potrebno) najbolj

zanimivih ukrepov, ki bodo nato obravnavani v okviru "Čezmejnega strateškega akcijskega načrta" (O.3.7.1/Final) projekta CROSSMOBY.

V ta namen in za boljšo opredelitev končnega strateškega akcijskega načrta bo v skladu s priloženim osnutkom poenostavljene strukture (**Priloga 2**) izdelan poseben dokument.

8. Pristop k predvidenim priporočilom 3.7.2

S posebnim poudarkom na bolj strateški viziji, izpostavljeni v zadnjem delu obrazca, bodo najpomembnejši rezultati omogočili tudi pripravo priporočil ("*Priporočila za skupno oblikovanje ukrepov, namenjenih krepitevi čezmejne mobilnosti*" (O.3.7.2)), hkrati pa tudi sistematsko ureditev priporočil, usmerjenih v programsko obdobje 2021-2027, s katerimi se bodo izpopolnila glavna priporočila in najpomembnejši elementi pripomb v njih.

Priporočila bodo pripravljena v skladu s priloženim osnutkom okvirne strukture (**Priloga 3**) in bodo upoštevala tekoči razvoj strateških okvirov, ki so na voljo na tem območju.

V ta namen bo dodatno vrednost predstavljala možnost izdelave vzporednic in sorodnosti priporočil, poudarjenih v OBRAZCIH, s spremembami, ki se nanašajo na:

- novo programsko obdobje 2021-2027
- nov program INTERREG Italija-Slovenija
- makroregionalno strategijo EUSALP
- makroregionalno strategijo EUSAIR

PRILOGE

1 - Obrazec za zbiranje UKREPOV in z njimi povezanih informacij

IME UKREPA ALI DEJAVNOSTI	(1-21)
KRATEK OPIS	
REFERENČNA STRATEGIJA	
<input type="checkbox"/> S1	<input type="checkbox"/> S2
<input type="checkbox"/> S3	<input type="checkbox"/> S4
<input type="checkbox"/> S5	<input type="checkbox"/> S6
<input type="checkbox"/> S7	
MOREBITNE DOLOČBE, KI IZHAJAJO IZ DRUGEGA NAČRTOVANJA (ČE JE NA VOLJO)	
<input type="checkbox"/> LOKALNO	
<input type="checkbox"/> REGIONALNO	
<input type="checkbox"/> NACIONALNO	
PRISPEVEK K POSAMEZNEMU UKREPU	
PRISPEVEK PROJEKTA CROSSMOBY K POSAMEZNEMU UKREPU	
DRUGI PRISPEVKI K POSAMEZNEMU UKREPU	
DRUGI POMEMBNI DOKUMENTI/ORODJA, KI JIH JE TREBA NAVESTI	
STRATEŠKA RAZSEŽNOST	
V povezavi z usmerjevalnim dokumentom 2021 – 2027 Italija-Slovenija	

V povezavi z makroregionalno strategijo EUSAIR												
V povezavi z makroregionalno strategijo EUSALP												
V povezavi z ostalimi priporočili, ki se nanašajo na drugo strateško načrtovanje												
PONOVLJIVOST IN IZVAJANJE DOLOČB												
RAVEN NAČRTOVANJA		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
RAVEN IZVAJANJA		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
ČEZMEJNI UČINEK		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	

2 - Prikaz strukture za končno različico D 3.7.1

Predgovor	(izhaja iz 3.7.1 / 1. objava)
1. Uvod	(izhaja iz 3.7.1 / 1. objava)
2. Povzetek projekta CROSSMOBY	
3. Struktura in glavne faze	(izhaja iz 3.7.1 / 1. objava)
4. Predlagani CILJI	(izhaja iz 3.7.1 / 1. objava)
5. Predlagane STRATEGIJE	Konsolidirano – Glede na rezultate OBRAZCEV in posvetovanj
6. Predlagani UKREPI	Konsolidirano – Glede na rezultate OBRAZCEV in posvetovanj
7. Zaključki	PREDLAGATI PRIPRAVO STALIŠČ Z VLOGAMI IN PREDLOGI

3 - Struktura za D 3.7.2 (osnutek)

- Predgovor (izhaja iz 3.7.1 / 1. objava)
1. Uvod (izhaja iz 3.7.1 / 1. objava)
2. Povzetek projekta CROSSMOBY
4. Najpomembnejša priporočila z
- RAVEN NAČRTOVANJA
 - RAVEN IZVAJANJA
 - ČEZMEJNI UČINEK
4. Najpomembnejša priporočila z
- MAKROREGIONALNEGA VIDIKA
 - VIDIKA NOVEGA PROGRAMSKEGA OBDOBJA 2021-2027
6. Ključna sporočila in zaključki