

# Interreg



UNIONE EUROPEA  
EVROPSKA UNIJA

## ITALIA-SLOVENIJA



### ECO-SMART

Progetto standard co-finanziato dal Fondo europeo di sviluppo regionale  
Standardni projekt sofinancira Evropski sklad za regionalni razvoj

# Elenco degli stakeholders

**WP 3.1- Sviluppo e implementazione del sistema di monitoraggio dei cambiamenti climatici nei siti NATURA 2000 delle 3 regioni**

Versione italiana n. 1

Autori: Giovanni Simonato, Monia Simionato





WP 3.1- Sviluppo e implementazione del sistema di monitoraggio dei cambiamenti climatici nei siti NATURA 2000 delle 3 regioni

Deliverable: ATT 6.1 - Elenco degli stakeholders

Autori: Giovanni Simonato, Monia Simionato (Regione del Veneto)

Revisione: Liliana Vižintin (Centro di ricerche scientifiche Capodistria - Istituto Mediterraneo di Studi ambientali), Monia Simionato (Regione del Veneto)

Per la raccolta dati riferiti ai siti:

- Laguna di Caorle - Foce Del Tagliamento (IT3250033) - Foce del Tagliamento (IT3250040) - Valle Vecchia Zumelle - Valli di Bibione (IT3250041): Marco Abordi (Terra srl), Giovanna Bullo (Veneto Agricoltura)
- Laguna superiore di Venezia (IT03250031): Pierluigi Matteraglia (SM.SR.srl)
- Cavana di Monfalcone (IT3330007): Francesca Visintin (eFrame srl), Saul Ciriaco (Shoreline scarl), Sara Menon (Shoreline scarl)
- Riserva Naturale Škocjanski zatok - Val Stagnon (SI5000008, SI3000252): Liliana Vižintin, Suzana Škof, Cecil Meulenberg - (Centro di ricerche scientifiche Capodistria, Istituto Mediterraneo di Studi Ambientali)

Il report è stato preparato in collaborazione con:

- Regione del Veneto: Stefano Boscolo, Chiara Tosini
- Università degli Studi di Padova: Alberto Barausse, Lara Endrizzi, Giovanna Guadagnin, Angelica Guidolin, Alessandro Manzardo, Irene Occhipinti, Mirco Piron
- Comune di Monfalcone: Francesca Visintin (eFrame srl), Saul Ciriaco (Shoreline scarl), Sara Menon (Shoreline scarl)
- Centro regionale di sviluppo Capodistria: Tadej Žilič
- Centro di ricerche scientifiche Capodistria, Istituto Mediterraneo di Studi Ambientali: Liliana Vižintin, Suzana Škof, Cecil Meulenberg

Editore: Regione del Veneto

Redazione: Daniela Bidoggia, Monia Simionato, Giovanni Simonato

Agenzia di traduzione: Arkadia Translations

Prima edizione: 2022

Luogo e data: Venezia, 2022

La presente pubblicazione è reperibile in formato elettronico all'indirizzo: [www.ita-slo.eu/eco-smart](http://www.ita-slo.eu/eco-smart)

L'obiettivo generale del progetto ECO-SMART è di valutare, testare e promuovere i sistemi di pagamento per i servizi ecosistemici (PES) come strumento atto a migliorare la capacità di monitoraggio del cambiamento climatico.

Il progetto prevede di sviluppare idonee misure di adattamento ai cambiamenti climatici in grado di rafforzare nel contempo la resilienza del territorio e di migliorare la conservazione degli habitat nei siti Natura 2000.

Project Manager: Mauro Giovanni Viti (Regione del Veneto)

Partner del progetto:

LP: Regione del Veneto - U.O Strategia regionale della Biodiversità e dei Parchi (Italia)

PP2: Comune di Monfalcone (Italia)

PP3: Università degli studi di Padova - Dipartimento di ingegneria industriale (Italia)\*

PP4: Centro regionale di sviluppo Capodistria (Slovenia)

PP5: Centro di ricerche scientifiche Capodistria- Istituto Mediterraneo di Studi Ambientali (Slovenia)

\*Report preparato in collaborazione con il dipartimento di Biologia dell'Università degli studi di Padova.

Pubblicazione finanziata nell'ambito del Programma di Cooperazione Interreg V-A Italia-Slovenia 2014-2020, finanziato dal Fondo Europeo di Sviluppo Regionale.

Il contenuto della presente pubblicazione non rispecchia necessariamente le posizioni ufficiali dell'Unione Europea. La responsabilità del contenuto della presente pubblicazione appartiene all'autore.

© Regione del Veneto 2022

La presente pubblicazione è protetta dal diritto d'autore, ma può essere riprodotta in qualsiasi modo senza pagamento o previa autorizzazione per scopi didattici e di ricerca, ma non per la rivendita.

## INDICE

<b>1. ANALISI STAKEHOLDERS</b>	<b>2</b>
<b>2. CLASSIFICAZIONE</b>	<b>4</b>
<b>3. STAKEHOLDER: ELENCO</b>	<b>5</b>
3.1 SITO LAGUNA SUPERIORE DI VENEZIA (IT3250031)	5
3.2 SITO LAGUNA DI CAORLE - FOCE DEL TAGLIAMENTO (IT3250033), FOCE DEL TAGLIAMENTO (IT3250040), VALLE VECCHIA - ZUMELLE - VALLI DI BIBIONE (IT3250041)	7
3.3 SITO CAVANA DI MONFALCONE (IT3330007)	9
3.4 SITO ŠKOCJANSKI ZATOK - VAL STAGNON - (SI5000008- SI3000252)	111

## 1. ANALISI STAKEHOLDERS

Gli stakeholders sono tutte le persone interessate e coinvolte nel progetto a vario titolo.

Questo significa dare valore a tutti gli esponenti interni ed esterni mettendoli sullo stesso piano ed evidenziandone l'equilibrio che si deve generare nello sviluppo del processo di analisi e realizzazione.

Se qualcuno dei target interessati soffre le scelte progettuali o magari non dispone delle informazioni sufficienti, questo può inficiare il risultato finale.

La mappa degli stakeholders serve a prevenire questo tipo di problema: aiuta a conoscere territorio, protagonisti e relazioni nei quali stiamo per intervenire.

Attraverso la mappa degli stakeholder è possibile conoscere meglio i differenti target, il potere e gli interessi di cui sono portatori, consentendoci di comunicare in modo più efficace e sviluppare prodotti più efficaci.

Gli step di realizzazione di una mappa degli stakeholders sono quattro:

### a) **Identificare**

Uno stakeholder è chiunque abbia un interesse per l'esito di un progetto o un processo. I progetti, in particolare i progetti infrastrutturali e le opere pubbliche, generano di solito una grande comunità di interesse e i loro impatti possono essere lontani. Gli stakeholders rientrano in due categorie principali: coloro che contribuiscono ad un progetto e coloro che sono coinvolti da un progetto.

I progetti possono essere ritardati o sconnessi se i soggetti chiave non sono identificati, quindi all'inizio di un progetto è importante identificare gli stakeholders. Guardiamo le nostre due categorie principali, le parti interessate che contribuiscono e quelle interessate che sono coinvolte, e le suddividiamo ulteriormente. Lo schema fornisce una panoramica delle parti interessate tipiche.

La mappatura degli stakeholders si elabora attraverso workshop partecipativi. La modalità è quella tipica che prevede uno o più gruppi da 5/8 partecipanti che lavorano facilitati attraverso canvas e post it.

I partecipanti sono invitati a elencare liberamente tutti i possibili stakeholders da includere nel progetto. Ogni stakeholder viene riportato su post it, organizzati in cluster

e sotto cluster. I partecipanti sono chiamati a formulare una frase tipo, un pensiero ricorrente o una opinione che li connoti.

## **Analizzare**

Ciò comporta definire i ruoli e le aspettative dei soggetti interessati. Tutte le parti interessate non sono uguali. Alcuni hanno il potenziale per generare un impatto maggiore sul progetto rispetto ad altri. In questa fase vengono fatti emergere in maniera partecipativa tutti i possibili profili interessati; questa fase di analisi è molto vicina alla modalità di brainstorming o produzione di idee divergenti. Qui l'importante è produrre i profili che verranno clusterizzati, organizzati e classificati nella fase successiva.

### **b) Dare priorità**

Una volta che si capisce quali siano le parti interessate, è possibile dare priorità alle loro esigenze. Classificando gli stakeholders è possibile mapparli meglio e comprendere il livello e la tipologia di coinvolgimento. Dare priorità agli stakeholders significa assegnare ad ogni gruppo un valore, tra i più diffusi e utili per qualsiasi progetto sono:

- Potere (quale livello di potere hanno? alto, medio, basso)
- Supporto (quanto sono coinvolti a supportare il progetto? positivo, neutro, negativo)
- Influenza (che livello di influenza hanno nel progetto? alto e basso)
- Bisogni (quale tipo di bisogno dimostrano nei confronti del progetto? forte, medio, debole)

### **c) Coinvolgere**

E' il processo in cui si coinvolgono direttamente gli stakeholder per ottenere sostegno e condivisione. Questo costituisce la base del nostro piano di sviluppo delle fasi successive.

Nella tabella seguente viene indicata la matrice di classificazione degli stakeholders.

		Livello d'interesse	
		Alto	Basso
Livello d'influenza	Alto	Attore con un ruolo chiave, ha un interesse nei temi trattati e un ruolo strategico in quanto ha molta influenza. Deve essere presente nel processo di governance	Attore che deve essere coinvolto e stimolato in quanto ha una elevata influenza e importanza ma poco interesse nei temi trattati
	Basso	Attore che deve essere informato e vuole essere coinvolto perché normalmente non ha voce e non viene sentito	Attore marginale, non ha importanza strategica e poco interesse nei temi trattati

## 2. CLASSIFICAZIONE

Al fine di individuare specifiche strategie di comunicazione gli stakeholders sono stati raggruppati nei seguenti gruppi target:

- cittadini privati e comunità locale;
- autorità locali;
- istituzioni/Legislatori: autorità di bacino, provincia, regione, ARPA, autorità portuale;
- settore turistico: visitatori, agenzie turistiche, info point, strutture ricettive, camping, cooperative;
- associazioni/ONG legate all'ambiente;
- settore produttivo: produttori settore agro-alimentare, attività manifatturiere;
- settore commerciale: commercianti, servizi, ristoratori;
- settore istruzione/scientifico: scuole, università, centri di ricerca;
- altri stakeholders che beneficiano del valore paesaggistico: associazioni sportive e sportivi, diportismo (singoli diportisti, darsene), pesca ricreativa, escursionisti, birdwatchers, photo club, altro.

### 3. STAKEHOLDERS: ELENCO

Di seguito vengono presentati i risultati della »stakeholder analisi« che identifica i portatori di interesse maggiormente rilevanti per ogni sito di studio.

#### 3.1 SITO LAGUNA SUPERIORE DI VENEZIA (IT3250031)

##### a) Istituzioni/Legislatori: autorità di bacino, provincia, regione, ARPA, autorità portuale, autorità locali

- Regione del Veneto
- Città Metropolitana di Venezia
- Comune di Jesolo
- Comune di Cavallino tre Porti
- Comune di San Donà di Piave
- Comune di Musile di Piave
- Comune di Quarto d'Altino
- Autorità di Bacino Alpi Orientali
- ARPAV - Agenzia regionale per la prevenzione e protezione ambientale del Veneto
- Autorità di Sistema portuale di Venezia
- Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti

##### b) Associazioni/ONG legate all'ambiente

- Società Cooperativa HYL A
- Società Veneziana di Scienze Naturali
- Legambiente Venezia
- Consorzio di Bonifica Veneto Orientale
- Veneto Agricoltura - Agenzia Veneta per il Settore Primario
- Lipu di Venezia
- WWF Veneto

##### c) Settore istruzione/scientifico: scuole, università, centri di ricerca

- Università degli Studi di Padova
- IUAV - Università di Venezia
- CNR Istituto di Scienze Marine
- CORILA Consorzio per il coordinamento delle ricerche inerenti al sistema lagunare di Venezia
- Ispra - SNPA - Sistema nazionale protezione ambiente (Laguna Venezia)

**d) Altri stakeholders che beneficiano del valore paesaggistico: associazioni sportive e sportivi, diportismo (singoli diportisti, darsene), pesca ricreativa, escursionisti, birdwatchers, photo club, altro**

- Valle da pesca Val Dogà
- Valle da pesca Grassabò
- Valle da pesca Dragojesolo
- Valle da pesca Cavallino
- Valle da pesca Lio Maggiore
- Valle da pesca Liona
- Valle da pesca Perini
- Darsena Porto Canale
- Turisti
- Associazione agricoltori
- Associazione albergatori Venezia
- Associazione Culturale Laguna Fotografica
- Associazione Provinciale degli Apicoltori di Venezia - APAV
- VeGal - Gruppo di Azione Locale del Veneto Orientale
- AGRI Confederazione Agricola e Agroalimentare
- IVSLA, Istituto Veneto Scienza Lettere Arte
- Cittadini residenti a Venezia
- Associazioni di Nautica Marco Polo Laguna Nord
- FIPSAS Venezia

### **3.2 SITO LAGUNA DI CAORLE - FOCE DEL TAGLIAMENTO (IT3250033), FOCE DEL TAGLIAMENTO (IT3250040), VALLE VECCHIA - ZUMELLE - VALLI DI BIBIONE (IT3250041)**

**a) Istituzioni/Legislatori: autorità di bacino, provincia, regione, ARPA, autorità portuale, autorità locali**

- Regione del Veneto
- Città Metropolitana di Venezia
- Comune di Caorle
- Comune di Concordia Sagittaria
- Comune di San Michele al Tagliamento

**b) Associazioni/ONG legate all'ambiente**

- Circolo Legambiente del Veneto Orientale “Geretto Pascutto”
- Comitato Difesa Territorio Caorle
- Consorzio di Bonifica Veneto Orientale
- Veneto Agricoltura - Agenzia Veneta per il Settore Primario
- Ambito territoriale Ottimale di Caccia 1 Portogruaro - ATC 1

**c) Settore istruzione/scientifico: scuole, università, centri di ricerca**

- Università degli Studi di Padova
- IUAV - Università di Venezia

**d) Altri stakeholders che beneficiano del valore paesaggistico: associazioni sportive e sportivi, diportismo (singoli diportisti, darsene), pesca ricreativa, escursionisti, birdwatchers, photo club, altro**

- Associazione Cacciatori Veneti
- Associazione Il Pendolino
- Associazione Nazionale Libera Caccia - ANLC
- Associazione Paese Vivo di Sindacale
- Associazione per la Laguna di Caorle
- Associazione Proprietari Porto Santa Margherita
- Bibione Mare spa
- Confagricoltura - Portogruaro
- Confederazione Nazionale Coltivatori Diretti - Coldiretti
- Consorzio Artigiano Coop Pesca CO. VE. P A
- Eko club
- Ente produttori Selvaggina - EPS - Sezione regionale del Veneto

- Federazione Italiana Caccia - F.I.d. C
- Federvalli
- FIPSAS - Federazione Italiana Sportive ed Attività Subacquee
- Guardia Costiera Ausiliaria Delta Tagliamento
- Oasi La Brussa
- Pro Loco Caorle
- Società Pesca Sportiva Martin Pescatore
- VeGal - Gruppo di Azione Locale del Veneto Orientale
- AGRI Confederazione Agricola e Agroalimentare

### 3.3 SITO CAVANA DI MONFALCONE (IT3330007)

**a) Istituzioni/Legislatori: autorità di bacino, provincia, regione, ARPA, autorità portuale, Autorità locali**

- Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia - Servizio Biodiversità
- Comune di Monfalcone - Servizio ambiente
- Comune di Monfalcone - Servizio Opere Pubbliche e Valorizzazione Patrimonio Immobiliare
- Arpa FVG
- Consorzio di Bonifica Pianura Isontina

**b) Associazioni/ONG legate all'ambiente**

- Legambiente Monfalcone
- Lipu-Coordinamento Lipu Friuli Venezia Giulia
- WWF
- Associazione Ambientalista Eugenio Rossman
- Associazione Naturalista
- Associazione Ornitologica
- Associazione Faunista
- Associazione Botanica
- Associazione Forestale
- Associazione A.ST.O.R.E. - Friuli Venezia Giulia
- Ente Tutela Patrimonio Ittico

**c) Settore istruzione/scientifico: scuole, università, centri di ricerca**

- Università degli Studi di Trieste
- Università degli Studi di Udine

**d) Settore commerciale: commercianti, servizi, ristoratori**

- Cooperativa fra Pescatori Monfalcone
- Solero beach (stabilimento balneare Marina Nova)
- ASD Casoneri Panzano
- Ristorante Al Pesce D'Oro
- Marina Julia Family Camping Village
- La spiaggia di Pluto
- Venice Bar Trattoria Pizzeria
- Panificio Anastasio Andrea
- Bar Number One
- Bar ex Playa
- Il Pirata in Pignata

- Bar Mario
- Surf Bar
- Floricoltura Pinese
- A2A
- Società Kayak Canoa Monfalcone
- KiteLife Grado
- Associazione velica dilettantistica windsurfing Marina Julia
- Associazione dei Pescatori Dilettanti
- Riserva di Caccia di Staranzano
- Riserva di Caccia di Monfalcone
- EBN-Nodo Tringa FVG
- Confcooperative-FEAMP

### 3.4 SITO ŠKOCJANSKI ZATOK - VAL STAGNON - (SI5000008- SI3000252)

**a) Istituzioni/Legislatori: autorità di bacino, provincia, regione, ARPA, autorità portuale, Autorità locali**

- Comune di Capodistria
- Comune di Ancarano
- Comune di Isola
- Comune di Pirano
- Ministero dell'Ambiente e della Pianificazione Territoriale (compreso il personale dei progetti guidati dal ministero)
- Ministero dell'Istruzione, della Scienza e dello Sport
- Organizzazioni della minoranza italiana (Comunità degli Italiani in Slovenia)
- Comunità locali del Comune di Capodistria

**b) Cittadini privati e comunità locale**

- abitanti locali: in particolare dai comuni di Capodistria e Ancarano

**c) Settore turistico: visitatori, agenzie turistiche, info point, strutture ricettive, camping, cooperative**

- tutti i visitatori, turisti sloveni e stranieri
- organizzazioni e persone interessate alla partecipazione volontaria
- abitanti locali come visitatori: appassionati di svago, jogging, ornitologi (birdwatcher), amanti della natura
- associazioni in escursioni di gruppo
- centri di informazione turistica: Centro informazioni turistiche Capodistria
- associazione visitatori/turisti ciechi e ipovedenti: Associazione INVI Capodistria
- Agenzie di viaggio locali
- strutture ricettive e hotel locali

**d) Altri stakeholders che beneficiano del valore paesaggistico: associazioni sportive e sportivi, diportismo (singoli diportisti, darsene), pesca ricreativa, escursionisti, birdwatchers, photo club, altro**

- Artisti della natura, fotografi
- Associazione degli educatori di belle arti del litorale
- Associazione fotografica Capodistria, club fotografici, fotografi naturalisti individuali

**e) Associazioni/ONG legate all'ambiente**

- DOPPS e altre ONG per la conservazione della natura
- Gestori di zone umide in Slovenia e all'estero
- Istituto per l'acqua della Repubblica di Slovenia (IzVRS)
- Istituto della Repubblica di Slovenia per la conservazione della natura ZSRVN,
- altri gestori di aree protette in Slovenia e all'estero

**f) Settore delle infrastrutture del traffico**

- Società autostradale della Repubblica di Slovenia (DARS d.d.)
- Direzione delle Infrastrutture, Ministero delle Infrastrutture
- Ferrovie slovene

**g) Settore commerciale: commercianti, servizi, ristoratori**

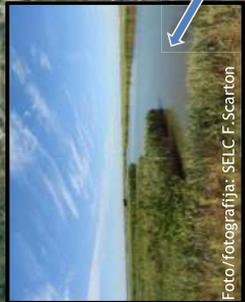
- Agenzie immobiliari attive a Capodistria
- Porto di Capodistria
- Centri commerciali di Capodistria
- Zona artigianale industriale e di sviluppo di Srmin

**h) Settore produttivo: produttori settore agro-alimentare, attività manifatturiere**

- Cooperativa di produttori ecologici dell'Istria
- VinaKoper, Cooperativa agricola Agraria Koper, z.o.o., Vinol
- singoli produttori di ortaggi privati/piccoli orti ai confini della riserva
- singoli agricoltori

**i) Settore istruzione/scientifico: scuole, università, centri di ricerca**

- Tutti i gruppi scolastici (di diversi livelli educativi)
- Studenti universitari che fanno stage, progetti
- Studenti delle università slovene e straniere
- Gruppi informali di esperti
- Centri di informazione ed orientamento per l'educazione degli adulti
- Personale universitario - ricercatori, docenti
- Ricercatori di centri scientifici e di ricerca (ZRS, SAZU, NIB)
- Personale e visitatori delle agenzie di sviluppo regionale (RRC)



Foto/fotografija: SELC F. Scartton



Foto/fotografija: @Life Redline



Foto/fotografija: Pierpaolo Merluzzi



Foto/fotografija: Tina Primožič

